



东莞信托有限公司

东莞市莞城区旗峰路福民广场12楼

财富热线: 400 168 3388

传真: 0769-22364288

www.dgxt.com



大步村的信托理财试验

记丁暖容总经理为新员工培训 / 办公室供稿

寻找通胀与经济的平衡 / 刘汝球

家族财富信托中的继承自由与“败家子”条款 / 罗炯亮

英伦印象 / 黎振辉

90

1921.7.1-2011.7.1

东莞信托

热烈庆祝中国共产党成立

90周年

卷首语



农历五月，莞邑大地，鼓点阵阵，龙舟竞渡，如火如荼。在麻涌镇大步村，公司何锦成董事长亲自为大步村龙舟饯行，送健儿们出征。

此前，有关大步村信托试验的新闻报道引起了广泛的关注，这种关注主要来自两方面。一是珠三角沿海地区的集体经济经过了投资企业、厂房出租、出让土地等三十年的发展，土地资源渐渐稀缺，粗放的增长模式不可持续，在新形势下，如何使集体经济有效增值，以应对不断增长的刚性支出，成为农村经济的重要任务。大步村将资金交给东莞信托管理增值，迈出了有示范效应的第一步，引起了村镇各级经济组织的共同关注。另一种关注来自行业本身。银监会在2007年颁布新规，继而引入净资本管理，希望信托公司减少融资类业务，培养资产管理业务等核心竞争力，东莞信托的大步村业务无疑是符合管理层的期望。

培养资产管理核心业务，是东莞信托一直想做的事情。2007年行业重新换牌以来，我们抓业务转型，抓管理上台阶，我们培养资产管理团队，做市场推广，投资者培育，内强根基，外塑形象，一步一步稳健地走。我们的融资类业务控风险，树信誉，我们的投资类业务更多选择强强合作，我们期望为投资者提供综合的金融理财服务，为投资者做适当的资产配置组合，达到收益与风险的匹配。

随着大步试水，信托理财业务在其他村得到响应，在这片活力无限的土地上，信托的魅力才刚刚开始绽放，愿我们像龙舟竞赛健儿们那样，同心协力，乘风破浪，齐起航！





主 办：东莞信托有限公司

编委会主任：何锦成

编 委：丁暖容 王兆鹏 刘绮澜 陈贺健 郑建文 李肇平

主 编：刘绮澜

副 主 编：邓志权 罗炯亮 邓颂尧 陈建锋

执 行 主 编：卢耀光

编 辑：周志筠 文瑾 卢玉燕 罗冬 傅美蓉 罗子杰 黄伟超 王琢

设 计：整和品牌（东莞）策划有限公司

东莞信托有限公司

东莞市莞城区旗峰路福民广场12楼

电话：0769-2231 2322（办公室）

400 168 3388（营销中心）

传真：0769-2238 9630（办公室）

0769-2236 4288（营销中心）

网址：www.dgxt.com

开本：十六大开本

印数：1500册（份）

本刊文章及图片版权受法律保护，如欲转载，

请与《东莞信托》编辑部联系

内部资料 免费交流

准印证号：莞准印字第DG2011- 号

出版日期：2011年7月

动态

- 01 快乐共享—公司24周年庆侧记/营销中心供稿
- 03 三八欢乐游/周志筠
- 04 公司召开2011年上半年工作会议/办公室供稿
- 05 公司召开2010年度股东会会议/冯杰
- 06 公司新版网站成功上线/谢沛勤
- 07 公司动态/办公室供稿
- 08 行业动态/研发部供稿

视点

- 11 记丁暖容总经理为新员工培训/办公室供稿
- 13 大步村的信托理财试验
- 19 寻找通胀与经济的平衡/刘汝球
- 23 家族财富信托中的继承自由与“败家子”条款/罗炯亮
- 24 国内新兴理财渠道回顾/黄伟超
- 29 公司信息化建设回顾与思考/谢沛勤
- 32 浅议如何做好办公室工作/王琢

财富驿站

- 35 借舟助行，资本远航/张凌
- 37 产品信息/营销中心供稿

乐活

- 39 英伦印象/黎振辉
- 42 彩云之南又见炊烟/刘原宇
- 45 粽香悠悠/喵言妙语
- 46 浓情化不开/兰草
- 47 墨趣/陈贺健

封二 庆祝中国共产党成立90周年

快乐共享

— 公司24周年庆侧记

营销中心供稿



为迎接公司24周年庆，丰富员工业余生活，激发员工潜能，加强员工间的沟通，凝练团队合作能力，公司在3月12日在松山湖举办了“快乐共享·东莞信托24周年庆系列活动”。

精彩激烈，妙趣横生

在活动开始前，公司通过抽签的方式将全体员工随机的分为7支队伍，每支队伍各有各的特色队名和口号。12日上午10:00，全体员工参观完公司在松山湖的新大楼后，在碧水蓝天下的松山湖中心公园开展了一系列的拓展活动：小队展示、团团坐、信任盲行、猛龙过江等项目，活动精彩纷呈，激起一阵阵热浪，“奔腾队”与“信托Q7”队的比分不分伯仲。在大家的强烈要求下，两队加赛，最终“信托Q7”队胜出。在两个小时的比赛中，员工将团队合作和拼搏精神发挥得淋漓尽致，互相鼓励，呐喊助威，增进了彼此间的友谊。

欢喜盈盈，其乐融融

拓展活动结束后，中午员工们来到烧烤场，自己动手，丰衣足食。夹炉具、擦桌面、倒饮品、切水果……个个都做得有模有样。有支队伍为将“健康饮食”进行到底，将锡纸做成“锅”状，煮起了“大锅饭”。一派喜气洋洋、其乐融融，充分体现了公司“以人为本”的企业文化氛围。



取之社会，回馈社会

下午，公司全体员工与松山湖的校长、老师和学生代表们一起挥镐舞锄，干劲十足，很快为学校种下了一百多棵青葱翠绿的桂花树和秋枫，为学校抹上了一片新绿，增添了一份盎然生机。

经过本次活动，进一步凝练了员工的团队协作能力，促进了员工内部沟通，加强了我公司与松山湖中学的友好合作关系，宣扬了我公司“至诚至信·笃行致远”的社会形象。



三八欢乐游

办公室 周志玲



阳春三月，草长莺飞。值三八妇女节之际，公司组织全体女员工春游，参观全国重点文物保护单位南社村明清古村落，到环境优美的东部生态园踏青、骑自行车，在这个属于女性的日子里，姐妹们放下了工作的包袱，带着愉快的心情，一起在这个充满希望的季节里体验着春天的快乐。



巩固提升，稳步拓展 —公司召开2011年上半年工作会议

办公室 供稿

为了总结上半年工作的得与失，更好的做好下半年工作，公司于2011年7月11日、12日召开2011年上半年工作会议，公司高管、部门正副经理和部分业务骨干参加了会议。

会议对宏观经济形势和信托行业发展趋势作出分析，对如何做好项目风险管理、营销拓展、业务中后台管理等进行了探讨。丁暖容总经理对下半年重点工作进行了布置，何锦成董事长作总结发言。

会议明确了公司业务未来的努力方向，即：由融资业务逐步向投融资业务转变。为实现这一战略目标，公司需进一步夯实基础，全面提升内部管理水平。为此，下半年，公司将继续深耕本土市场、加强渠道建设、发展机构合作，不断提高资产管理水平，增强盈利能力；进一步强化内部管理，理顺业务流程，加强风险控制和销售管理；加强企业文化建设，培育人才团队，形成公司核心竞争力。



巩固提升 谋篇布局

— 我公司召开2010年度股东会会议

办公室 冯杰

2011年4月15日，我公司召开2010年度股东会、第三届董事会第八次会议、第三届监事会第四次会议，公司股东代表、董事、监事参加了会议。东莞银监分局、人民银行东莞市中心支行、东莞市金融工作局、东莞市国资委等有关单位领导应邀列席了会议。

会议审议通过了《2010年度经营管理工作报告》、《2010年度财务决算报告》、《2011年度财务预算报告》等十三项议案，并就公司的法人治理、增资扩股、业务发展等重大事项进行了深入的沟通和交流。

2011年，我公司将围绕“巩固提升，谋篇布局”的工作思路，全力推进公司增资扩股工作，积极谋划公司发展战略规划，为公司实现跨越式发展打下基础。



客户至上 用心服务

— 公司新版网站成功上线

办公室 谢沛勤

东莞信托有限公司的全新改版网站www.dgxt.com于今年五月成功上线了。新版网站秉承“以客户为中心”的理念，在栏目设计、版面设置、可操作性上注重满足客户需求，为客户提供了解信托产品、合作意向投递、购买产品、信息查询、个人资产查询、信托计划运行情况查询的便捷渠道。公司将以强大的业务研发能力做支撑，以安全、高收益的产品为依托，致力于将网站建设成为服务于广大投资者的综合业务平台。

新版网站有三大亮点：

亮点一：栏目设置切合客户需求

公司针对客户需求，设置了层次分明的栏目。广大投资者和合作机构可以通过公司介绍、信息披露、业务概述等栏目第一时间了解公司信息和业务开展情况；通过旗下产品、信托学堂等栏目了解信托业务知识，每个信托计划的具体运行情况；客户中心这个栏目，更是为广大客户量身打造，客户可以进行意向投递、产品预约、信息查询、问题咨询等多项操作，获得一站式的全面信息服务。

亮点二：建立客户个人门户网站

新版网站条块明晰，操作简单，方便客户操作。为了达到精细化、专业化的要求，公司为每位客户建立了个人门户网站。已购买信托产品的客户可以凭公司发放的密码在网站右上角的“用户登录”处登录，进入个人门户网站，查询个人持有的信托资产信息、所持有信托计划执行报告信息，随时掌握个人资产状况。

亮点三：版面设计突出业务重点

我公司精心分析客户需求，把客户最关心的最新产品、最新公告信息设置在首页中心位置，方便客户查看。在版面设计上，也力求突出重点、主次有度。为客户提供服务的栏目版块，均放在首页醒目位置，如网上短信服务申请、预约购买信托产品、机构合作意向投递、问题咨询等，对客户提交的服务意向信息，公司会很快作出响应并专人跟进处理，充分体现网上服务方便、快捷的特色。

专业成就未来，服务凝聚客户。新版网站的成功上线为客户服务提供了更完善的平台，请登陆www.dgxt.com，感受一下全新的体验吧。



公司动态

办公室供稿

公司亮点

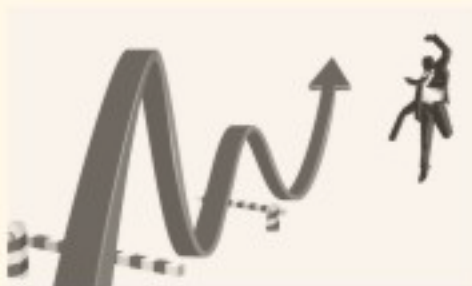
- 5月26日，我公司新版网站（www.dgxt.com）正式启用，为客户服务提供了更方便快捷的平台（详见专版介绍《客户至上用心服务——公司新版网站成功上线》）。
- 6月17日，公司领导一行去麻涌镇业务调研，与当地村镇领导进行了深入交流，并观赏了龙舟表演。
- 截止到5月底，公司今年新增23个信托项目，累计新增信托规模54.76亿元。

会议活动

- 3月12日，是公司成立二十四周年，公司在松山湖举行“快乐共享-东莞信托24周年庆”活动。（详见专题报导《快乐共享——公司24周年庆侧记》）
- 4月15日，公司召开2010年度股东会暨第三届董事会第八次、第三届监事会第四次会议，会议审议通过了董事会2010年度工作报告等十三项议案。

同业交流

- 3月3日，中国国际金融有限公司一行到我公司进行业务合作交流。
- 3月8日，大业信托有限责任公司（筹）一行到我公司进行业务合作交流。



行业动态

研发部供稿

监管动态

- 根据银监会下发的《信托公司净资本计算标准有关事项的通知》，信托公司需在2011年年底达到净资本各项指标要求。对此，未达标的信托公司纷纷通过调整业务结构或融资（包括引进战略投资者、股东增资等）的方式来应对。
- 2011年4月28日，银监会与多部门联合举办《信托法》颁布十周年纪念研讨会。《信托法》的颁布对行业发展起到了很好的制度保障作用，十年来信托业在金融服务中发挥了越来越重要的作用。另外，最高人民法院有关人士表示已启动了《信托法》司法解释调研工作。
- 银监会下发《信托公司参与股指期货交易指引》（征求意见稿），信托公司的业务范围将进一步扩大，同时有助于增强信托公司在金融同业中的竞争力。根据规定，证券集合信托计划参与股指期货将仅限于套期保值和套利交易。

协会动态

- 信托业协会发布数据显示，截至2011年3月31日信托行业管理的信托资产总规模为32680.31亿元，较2010年末增长7.48%。另外，2011年1季度信托行业总收入为70.67亿元，利润总额47.19亿元。
- 中国信托业协会与清华大学法学院正式签署《信托业从业人员培训合作框架协议》，将提供长期的业务培训，从而提高行业人员的业务技能和理论水平，促进信托业的健康发展。

行业动态

- 用益信托工作室统计数据显示，2011年1—5月份国内共有59家信托公司发行1297只集合信托产品，发行规模达2209.29亿元，平均预期年化收益率为8.72%。信托资金投向最多的为房地产领域，融资规模为917.84亿元，占比达到了41.54%。
- 为适应监管政策变化和市场调整，今年以来各家信托公司纷纷在矿产能源、PE、基础设施、新型信贷及艺术品投资等领域低调摸索尝试新的产品线。另外，有相关政策支持的保障房项目也成为行业的热点，公开数据显示2011年1—5月发行的保障房信托产品数量几乎追平了去年全年的发行量。

邓锦亮/摄

viewpoint

东莞信托 · 视点

专业敬业，与公司共成长

——记丁暖容总经理为新员工培训

办公室供稿



6月23日上午，丁暖容总经理为20名近一年内进入公司的新员工进行了培训。

培训主要以沟通交流的方式进行，丁暖容总经理通过自己的亲身经历，讲述了自己在工作历程中的种种感悟和启示，勉励公司员工认同公司核心价值观，尽快融入公司文化，实现与公司的共同发展。

丁暖容总经理首先向新员工介绍了公司所处的内外环境及发展方向。信托行业是刚刚起步的朝阳行业，市场空间很大，但公司目前开展的业务还比较单一，必须踏踏实实打好自身基础，进行人才储备，提高自身竞争力应对将来市场的挑战。

在认清了内外部形势和公司战略的基础上，丁暖容总经理就七个方面谈了对新员工的要求和期望。

一是价值观 全体员工对公司价值观要有认同感。公司利益和个人发展从本质上是统一的，要自觉维护公司利益，从公司角度想问题，以是否有利于公司作为自己的行事准则。

二是态度 丁总回顾了自己初参加工作时的亲身经历，说明工作态度非常重要，态度决定工作机会。目前公司处在打基础的阶段，内外都处在磨合、摸索期，更需要端正工作态度，希望大家不管身处何种岗位都对工作全情投入。

三是专业 目前专业的信托人才还比较缺乏。勉励大家提高专业能力，深入了解信托业务、掌握风险控制的有关知识。要求业务部门和风控部门增强风险识别控

制能力，以专业眼光和审慎负责的态度挑选客户和项目，所选的项目要经得起长期实践检验。以强烈的责任感，保护投资者利益，在客户群中建立口碑。

四是勤奋 公司要做大做强必须依靠每个人在各自岗位上不断提升自我。个人的工作表现勤奋，比别人多做一点，才能获得更多的工作机会。工作机会越多，得到的锻炼也越多，会为自己成长打下良好基础。勉励大家勤奋工作，争取机会，活得精彩！

五是合作 当今社会，靠个人单枪匹马很难取得持续的成功。作为一个组织，每项工作都要依靠分工协作完成。后台与前台、部门之间、每个人之间密切合作才能把事情做好。每个人都要充分意识到职责所在，个人的工作成效会影响到整个团队的工作成效。要以解决问题的态度，加强沟通合作，形成组织合力。

六是理解 07年以前公司才40来个员工，这几年公司从银行等机构引进了一批人才，队伍中间出现了不同观念的融合碰撞，公司价值观和企业文化要逐步重塑，员工要主动融入组织。公司希望为员工营造“家”的氛围，同时建立规范化的企业管理制度，共同去把这个“家”维护好、发展好。我们的目标是一致的，大家要互相理解、包容和支持，珍惜和维护好和谐团结的工作局面，凝心聚力把各项工作做好。

七是责任和承担 信托行业的服务宗旨是“受人之托，代人理财”，进入了公司，就承担了一定的责任，要对客户负责。对客户负责意味着我们要有专业的管理能力，选好项目、做好风控，尽自己的最大能力确保客户资产安全。公司把某项工作交给个人，意味着一种责任的托付。每个人都要敢于承担，勇于担当，在承担中提高自己解决问题的能力，逐步培养自己的竞争力。公司一直倡导大家勤思考、敢提问，希望每个人都能发挥主人翁精神，结合自己岗位和公司发展战略，为公司发展多提好点子，上下一心，共同推动公司更好的发展。



大步村的信托理财试验

转载自《东莞日报》2011年6月13日 C01版 原文作者:潘绍俊

东莞信托有限公司(下称“东莞信托”)首开先河的农村集体资产信托计划,为全市不少于40亿元的土地款存盘,找到一条安全高效的新出路。



吴贺成最近在媒体的曝光率有点高。

上个月,市委书记、市人大常委会主任刘志庚到麻涌镇调研市内扶贫双到工作。大步村党支部书记吴贺成介绍,去年以来,大步村将几千万闲置资金交给东莞信托进行信托理财,风险小、收益相对较高,村民收入每年有了保障。

对这一做法,刘志庚给予了充分肯定。

吴贺成所言的信托理财,便是将大步村包括土地款在内的数千万元村集体资金,交与东莞信托,东莞信托为其设立专项信托计划,利用东莞信托作为金融机构的专业资产管理能力,由东莞信托对信托计划资金进行组合运用、配置。该信托计划对本金安全的保障性很高,每年的预期收益率为6%。

除了大步村外,去年以来,麻涌镇的麻二、麻三、东太等村,亦先后参与了东莞信托的信托计划。

目前整个麻涌镇,已将逾1.7亿元资金交由东莞信托管理。

近年以来,东莞规模庞大的农村集体资产,如何科学、有效配置,在保证资金安全的前提下获得最高投资回报,不仅是经济学命题,更是关乎农民利益的社会学命题。

然而,麻涌镇大步等村的信托理财尝试,不失为一种解题思路。

从实业投资,依靠土地和物业获得财富,到运用金融理财手段,依托金融机构的资产管理能力,以钱生钱,东莞规模庞大的农村集体资产,似乎找到了一个安全、高效的新出路。

悄然试水

大步村,位于麻涌镇,人口7100余人,土地面积8.4平方公里。

10年前,大步村曾是麻涌镇村组纯收入超千万元的两个村之一,村集体兴办的水泥厂和红砖厂为集体带来了可观的收入。

到2006年至2007年间,按照全市产业结构调整的要求,大步村集体投资的水泥厂和红砖厂先后被迫拆除,村集体收入大幅减少了1000多万元。

2008年,大步村被确定为市欠发达村。

村集体资产中,有相当部分是土地补偿款。吴贺成说,“土地补偿款作为村发展的原动力,由村里统一统筹规划,为农民的生活提供更好的保障”。

有着7100多人的大步村,家底是有限的,但是村里公共支出的压力,并不轻。吴贺成掐指算了一笔账,村里的土地管理费及股份分红等每年总计需1400多万元,此外,村民的医保农保重大疾病等都是村里支出,每年要200多万元。

2008年以来,大步村深陷集体资产保值增值的困境。如果没有较高的收益,有限的集体资产,将面临缩水的局面。

到2010年,如何让钱尽快生钱、生更多的钱,对

大步村而言,成了一个至关重要的发展难题。

“低风险无高回报”,是金融学常识,村集体资产寻找出路注定是一段曲折之旅。

“早在2007年,随着东莞产业结构的转型升级,我们感觉到依赖土地出让和物业出租的农村集体经济面临着挑战和压力,在这样的背景下我们希望能借助我们专业理财的功能优势,优化村集体资产的配置,为农村沉淀资金提供增值服务,于是便选择麻涌镇作为试点,大步村跟我们的合作最早。”东莞信托介绍。

2009年8月全市农村集体资产管理会议提出了“货币资金充裕的村组,可合理选择金融产品服务,拓展资本运营”。但习惯于物质形态的农村集体资产配置,要实施价值形态的金融产品投资,特别是最近几年才开始真正发展的信托理财市场,一下子要村民了解、接受亦有相当难度,需要金融机构走进农村推广、路演,让村民了解金融产品的特点、结构,明白金融产品的风险和收益特征。

大步村曾多次召开村民代表会议,邀请东莞信托与会,与村民代表就信托理财模式等进行全面的交流、讨论,直至去年,双方最终达成合作的意向。

大步村成为第一个“吃螃蟹者”,2010年底,与东莞信托开始了全市第一单村集体信托理财业务。大步村将首批2200万元、后续3800万元,总计6000万元的村集体资产交予东莞信托,购买其信托计划。东莞信托通过独特的产品设计,为资金提供安全性保障,年预期收益率为6%。

大步村之后，麻涌镇的麻二、麻三、东太等村集体也陆续接受东莞信托的信托理财服务，麻涌全镇的村集体信托计划投资额已达1.7亿元。

.....

一方面明知收益率在降低，资本风险在增加，一方面却仍然执著于物业经济，农村集体资产的困

虽然尚未从东莞信托领到第一笔信托投资收益，吴贺成依然对双方的合作很看好，“我们把闲置资金交给东莞信托打理，每年的回报有360万元，比放在银行的收益要高。而且东莞信托在信托产品中的风险控制手段能为我们本金的安全提供保障，在村里需要使用资金时，也能提供相应的流动性支持。”

大步村之后，麻涌镇的麻二、麻三、东太等村集体也陆续接受东莞信托的信托理财服务，麻涌全镇的村集体信托计划投资额已达1.7亿元。

“我们预计未来还会有更多的村参与到信托计划中去。”麻涌镇农办负责人告诉记者，等到半年后，大步等村从信托计划中真正获得回报，示范效应显现，“别的村看到村集体资产这样子投资还很不错，没有了后顾之忧，也会加入进去。”

投资之困

据市农资办财管科科长刘哲生介绍，村集体资产数量很大，不只是土地款，至2010年底，我市农村集体层面的总资产高达1228亿元，净资产930亿元。全市农村集体资产中，土地款存量有40多亿，打理或者盘活数量庞大的农村集体资产，一直以来，就是农村基层组织的难题。

回答这个问题，各村曾有一个共同的答案：实业投资。

失去土地的村民得到了土地款，在那个村村点火、户户冒烟的年代，村民们顺理成章地用土地款搞起了实业投资。而最初实业的投资的确也让村民收益颇丰。

不过村民很快发现，较之兴办实业，物业出租风险更低，且回报也要合理。于是村民开始兴建厂房，出租给企业作为经营之用。

由此，改革开放三十多年来，包括东莞在内的珠三角城市，发展工业厂房为主的出租经济，成了农村集体资产的主要存在形式。这一点在东莞尤为突出。

然而，2008年，成了转折点。

“2008年金融危机以后，物业出租最低的时候是每平方米5块钱一个月，因为很多企业都走了，厂房空着没有人租，租金价格就自然高不起来。”在吴贺成的记忆里，物业出租顶峰时曾达到过12块钱，“随着人慢慢都走了，租金就一直往下跌，一步一步从10块再到7块。”

精明的村民发现，物业出租再不划算。

“现在建筑原料、人工成本都高了，搞一平米厂房的成本都要一千多元，原来就只是四五百元块，算下来再搞物业还要亏本。另外厂房出租也是不稳定的，工厂来来走走，还要计算厂房的折旧老化，企业的用电、用水，环境污染都要计算进去，厂房租不到10块钱都是在亏损。”吴贺成心里的账本再清楚不过。

即便如此，在农民朴素的财富观念中，“看得见摸得着的才是最安全”，物业经济依然方兴未艾。

按照市农村集体资产办公室的统计，至2010年底，东莞农村集体资产中，物业、厂房等固定资产（含在建工程）占总资产的比例高达64%，而且都在村集体辖区内。

一方面明知收益率在降低、资本风险在增加，一方面却仍然执著于物业经济，农村集体资产的困顿，由此可见。

市农村集体资产办公室财管科科长刘哲生说：

“近两年市委市政府很重视农村发展多元化，包括农村集体资产投资多元化，但总体还是处于探索阶段，土地款的性质决定了要保证绝对安全性，审批上要走严格的程序，要村民签名同意，报镇审批。”

投资之困笼罩在巨额的土地款等农村集体资产之上。除去投资物业的那部分土地款，其余都沉淀在银行，化为储蓄存款。

“银行的利息是年利率3.25%，几千万放在银行是没有多少收益的，有时候会买一些银行理财产品，但也没有多少收益。”

事实上，村集体实业投资并非没有成功案例，凤岗镇雁田村入股阳江温泉便是其中之一。2000年开始，雁田开始尝试资本经营，在上海、广州、天津和广东清远等地分别进行投资，项目涉及房地产、旅游、仓储等，在2005年，雁田村以一村之力出资3亿元投资阳江温泉度假村。

在吴贺成看来，要想东莞其他村集体复制雁田村的模式并非易事，“我们都到雁田村考察过，雁田村干部对集体资产的把控能力非常强，眼光也非常独特，放在全国都是数一数二的。”

与吴贺成有相同观点的还有市农资办财管科科长刘哲生，“雁田村毗邻深圳，地理位置好，发展也较早，有良好的投资传统。这个村的领导人很有眼光。它的模式不具有代表性，很难做到。”



信托“安全阀”

“土地款是农村经济发展的后盾。”麻涌镇农办负责人说，“之前考虑过建厂房出租或者购买土地，但目前的形势下都是有一定风险的。土地款要为集体增加收入，又不能有大风险，保守的做法是存在银行里或购买银行保本型的理财产品，这样的风险低，稳妥，但回报也低。有的银行理财产品，收益有的会达到4厘，稍高于定存，但收益稍高，风险也增高了。”

大步村为什么选择东莞信托？

吴贺成的说法简单而朴实，“东莞信托提供给我们的这个信托产品年收益有6厘，收益也不算高，东莞信托也有更高收益的产品，年收益8、9厘的也有，但我们村投资的这个信托产品提供的安全保障性更高，在安全的情况下还有6厘收益。”

“本金安全”与“6厘收益”，成为大步村在东莞信托身上找到的最佳平衡点。

东莞信托深知这一命门。

“土地款关系农民未来的基本生活保障，意义重大，这个大家都知道。”东莞信托副总经理郑建文说，“我们要实现村集体交给我们管理的资金的安全，首先就是在信托资金的运用上，进行组合配置、分散投资，我们把信托资金按照一定比例投资到风险可控、安全性较高的固定收益类金融产品上。”

然而，任何投资都不可能没有风险。东莞信托又如何保障本金的安全呢？

郑建文进一步解释，“第二就是在村集体资产管理信托计划的设计上，考虑到村集体土地款对资金安全的首要需求，引入了类似做市商的操作模式，重构信托产品的风险、收益结构。信托公司作为银监会监管的金融机构，按照《信托公司管理办法》和《集合资金信托计划管理办法》的规定，信托公司本身是不能向投资者承诺信托资金不受损失和保证最低收益的，通过在信托计划中引入类做市商的第三方，由实力雄厚、财务稳健的第三方作为信托计划的特别投资者，向信托计划提供流动性支持和收益保障。假如信托计划的运作出现了亏损或者达不到预期收益，作为特别投资者的第三方会无条件动用自有资金按照约定的溢价价格来购买村集体持有的信托计划的信托受益权，以保障村集体资金的安全；第三就是集合信托计划按银监会的要求，必须进行专户管理，由合格的商业银行对信托财产进行保管，保管银行按合同的要求对资金进出、收益分配等方面对信托公司进行监管。同时，信托计划的资金具有独立性。”

记者了解到，信托财产独立性是《信托法》赋予的，主要体现在三个层面上，第一是委托人的信托财产与自有财产相隔离；第二是委托人的信托财产与受托人的固有财产相隔离；第三是不同信托计划的信托财产之间也是相互隔离。这种独特的防火墙制度安排，能够有效保障委托人的信托利益，亦是信托制度的魅力所在。

“以大步村为例，我们专门制定了信托计划管理方案，大步村作为投资人成为信托计划的委托人及受益人，东莞信托将大步村委托管理的信托资金综合管理运用，投向不同的投资品种，包括发放贷款、银行理财产品、其他信托产品、股权、信贷资产、财产收益权等，对不同的投资品种利用我们专业能力和设定的风险管理目标进行合理配置，且村集体信托计划的信托资金不会投资于证券二级市场及私募股权等高风险领域。”东莞信托副总经理郑建文介绍，“如果信托计划出现亏损或未达到预期收益的情况，第三方将动用自有资金，承担差额部分，通过这种安排，村集体信托给我们的资金能保障本金的安全并取得预期收益，当然如果我们村集体投资的信托计划收益超过预期，为我们产品提供安全性保障和流动性支持的第三方即信托计划的特别投资者也会得到相应的收益。”

麻涌镇农办负责人告诉记者，选择东莞信托作为合作对象，“主要有两个方面考虑，第一是为了提高村集体收入，保证村组闲置资金能够做到保值增值，并且探索农村闲置资金投资的新渠道；第二是东莞信托是东莞市国有控股的金融机构，扎根本土有近30年的历史，在东莞享有极高的口碑，与东莞信托合作没有后顾之忧。”

“与其它高难度、很难复制的投资模式不同，东莞信托与大步村合作的形式完全具有可复制性。”郑建文说，“如果能够挖掘到有潜力的城市中具投资价值的项目，村集体资产未来投资商业物业仍然不失为非常好的选择之一，但是这种投资对专业的要求很高。而从村集体资产保值增值的角度讲，在没有更好的投资渠道的情况下，通过参与信托计划能够获得稳健、多元的金融配置结构，收益情况也比较理想，应是目前较佳的选择。”

郑建文说，在大步村之外，在麻涌之外，东莞信托还会到其他镇街去推广，希望能为更多的镇村服务。



寻找通胀与经济的平衡

-2011年下半年证券市场展望和投资策略

研发部 刘汝球

结论：

1、虽然国家在2010年二季度开始主动宏观调控，措施包括收紧信贷和房地产调控等，其目标是过高的通胀水平，导致GDP增速同比出现持续的下滑，但仍然达到9%以上，相对平稳。随着通胀总体可控的情况下，政策将进入观察期，下半年政策结构性松动将是大概率事件，经济向上的拐点隐约可见。

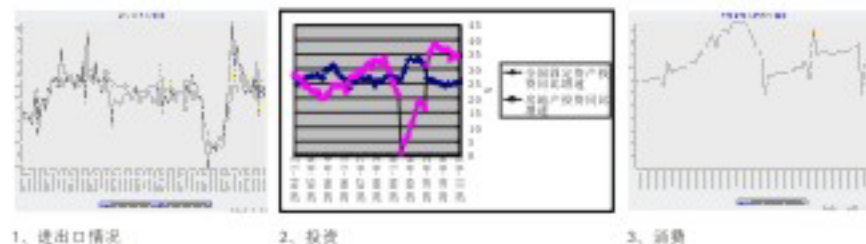
2、股票市场在通胀与经济达到政策平衡下，流动性拐点的预期将产生，将带动市场反弹实现结构性估值修复，之后由于欧美经济的不确定，具有调整机会，而随着政策实质性有所松动，经济回暖，市场的上涨空间将打开。

3、在下半年整体中偏乐观的情形下，我们看好的行业主要是：（1）政策拐点下，具有先导性的大周期品种，而这些品种往往同样是市场中估值最低的部分，如地产、水泥、钢铁、银行、煤炭；（2）受益经济转型并且具有政策红利的行业，如医药、食品饮料、海洋工程、铁路运营；（3）保障性住房相关产业链，如钢铁、水泥、建筑、工程机械、家电。

一、经济虽然有所调整，但是不悲观



整体来看我国经济，虽然2010年开始国家主动宏观调控，压制过高的通胀水平，导致经济有所下滑，但我们应该看到，即使这样，我们的GDP依然能达到9%以上，与历史均值相比并不低，而从代表社会实际需求的指标—发电量增速来看，同样处于历史平均值附近，需求依然旺盛。



从推动我国经济的三架马车来看，出口经过2009到2010的爆发增长后，同比增速基本回落到25%附近，同步历史均值；整体固定资产投资方面基本维持平稳，达到25%，而房地产方面投资增速依然较快，成为投资的主推力量；消费方面，由于年初通胀压力较大，压制了部分消费需求，呈现前低后高的情况，目前基本回到均值。因此，从三个方面来看，出口与投资相对正面，消费稍拉后腿，整体平稳。

二、下半年经济形势分析

对于下半年，我们对中国的经济判断是短期进入观察期，中期依然保持乐观，当通胀与经济达到平衡后，天平的重心又将往经济倾斜，主要原因是：

1、我国资产负债表健康，基础设施建设还有大量的需求，尤其是以中西部城镇化和保障性住房为代表，因此，我国经济结构转型的缓冲垫依然存在。

（1）持续增收的中央财政

中央财政收入即使在金融危机的2008年，依然保持10%以上的收入增速，我国的资产负债表是非常健康的。



铁路计划投资进度

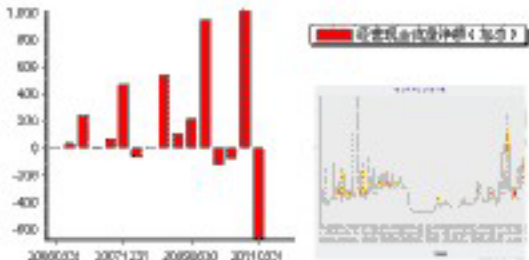
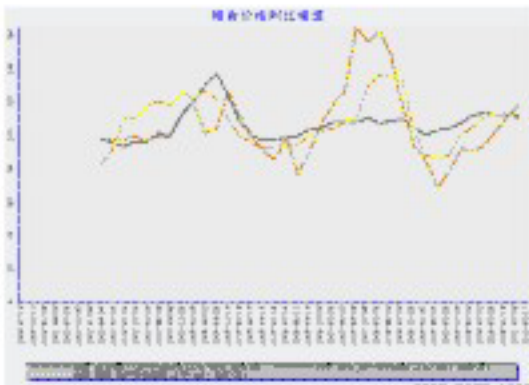
项目名称	2011年投资金额(亿元)	2011年一季度投资额(亿元)	完成比例
高铁	2455	1732.7	23.24%
水利建设	4000	目前仍在向下网上编制规划,估计从下半年开始逐步放量	n/a
电源建设投资	4000	812	15.30%
电网建设投资	3500	408	11.69%
城镇建设	13000	n/a	20%

注:高铁投资为2011年前4月数据,保障房投资完成比例近似等于新开工完成比例,为2011年前5月数据

历年1-5月信贷投放占比

2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年
55.4%	57.7%	50.7%	61.0%	50.7%	47.3%

注:假定今年信贷投放总量为7.5万亿



(2) 由于上半年,国家全力调控通胀水平,今年中央财政预算投资项目以及贷款额度的进度都慢于预期,下半年释放经济动力的空间比上半年大,中央财政项目是后续经济回暖的强大后盾。

2、下半年,在通胀可控的前提下,政策存在一定结构性放松的可能。

(1) 通胀整体可控,下半年虽不低但也不太高,年内高点隐约可见。

我们从影响CPI的两大关键因素去判断,下半年出现一定下滑是大概率事件。

从上图可见,以谷物和大豆为代表的粮食价格已经比较平稳,而且从期货方面的价格走势来看,已经出现一定下滑,加上国家表态夏粮丰收

猪肉价格虽然短期依然有机会冲高,产生一定影响,但是生猪的补栏期只有3个月,那么随着补栏猪的大量供应,8月份对CPI的影响也将淡化。

国际油价从5月开始已经出现明显回落,目前只有90美元/桶,大大缓解我国通胀压力。

2、由于央行的持续紧缩政策,中小企业经营现金流非常紧张,融资成本高企,长期维持的话必将影响经济。

上海拆借利率:近期7天拆借利率一度超过7%,达到2007年经济最热时候的状态,而目前我们的经济情况并没有2007年那么好,显然,企业面临的资金压力相当大。另外,我们从下面第二个图可见,以全部上市公司为样本,今年第一季度,上市公司的现金流出现大幅减少,-600多

三、下半年的波动空间以及投资主线

板块名称	市盈率(TTM)	2012年预测市盈率 (仅包含有预测评级的公司)	市净率
深市创业板	44.3	18.45	5.26
申万50指数	14.86	9.02	2.49
申万小盘指数	54.1	18.79	3.87
沪深300	17.37	10.1	2.7

目前,A股沪深300指数2011年估值水平只有17.37倍,即使与国际的平均估值水平20倍接轨,下半年还有15%的上涨空间,对应上证50指数达到3150点,因此,年内,我们保守估计的目标高点在3150点,而且,根据我们对下半年整体偏乐观的观点,可能高点有可能超过该点位。

根据我们对下半年经济与政策的判断,我们将重点关注以下投资主线:

- (1) 政策拐点下,具有先导性的大周期品种,而这些品种往往同样是市场中估值最低的部分,如地产、水泥、钢铁、银行、煤炭;
- (2) 受益经济转型并且具有政策红利的行业,如医药、食品饮料、海洋工程、铁路运营;
- (3) 保障性住房相关产业链,如钢铁、水泥、建筑、工程机械、家电。

四、风险点

1、美国实体经济复苏缓慢,失业率长期高企,在通胀压力有所缓解(近期大宗商品有所下跌)的前提下,鉴于明年是美国大选年,奥巴马政府站在其政治利益角度,将有可能变相实施QE3,那么新兴经济体的通胀压力将更大,中国也不能幸免,紧缩持续。

2、欧洲债务危机持续深化。以希腊、意大利、爱尔兰为代表的欧盟消费国家经济长期低迷,信用评级一降再降,紧缩财政同样受到国内民众压力,导致发债难度加大,而欧洲一体化最大受益的德国和法国,由于明年大选的原因,政府实施更加积极的帮助措施面临政治对手以及人民的压力,导致根本性的解决方案迟迟未能推出。

一般而言，特别在中国，富人们都希望将自己的事业传承给子女，让子女继承自己的衣钵，不断发扬光大，延绵家族的财富。如果家族内部有恰当的接班人，自是完美，但实际中往往存在“后继乏人”的情况，后继乏人不仅仅指的是没有子女，而是在市场经济下，自由价值的追求，往往出现其子女的志向与父辈不同，无意于经营家族企业。比如，巴菲特的儿子霍华德、彼得分别是摄影师和音乐人，无一进入伯克希尔哈撒韦；邵逸夫也因子女无意继承家业而要出售TVB。

为此，在欧美，很多富人借助家族信托基金工具来解放继承人，近三十年来，家族信托亦逐步被港澳台的富豪们接受。设立家族信托基金，利用信托制度对所有权重构分离，实现委托人、受益人、名义所有人（受托人）的有效分离，由受托人按照委托人意愿管理家族资产和分配开支，从而使得家族成员将股东和营运者、受益人的角色分开，由职业经理人管理家族企业，保障继承人即使不经营家族企业也可以生活无忧。比如拥有沃尔玛公司的沃尔顿家族，一直放心将家族企业的经营管理权交给外聘的首席执行官。原因是，这些职业经理人经过沃尔顿家族及受托人充分的考察，可以胜任沃尔玛商业帝国的管理，其能力远超越了沃尔顿家族成员，体现了任人唯贤而不是任人唯亲的企业文化理念；同时，沃尔顿家族通过家族信托基金实现了股权的统一管理，避免继承人分产可能导致家族对企业的控制力减弱，沃尔顿家族成员即便不进入沃尔玛工作，也可以依靠家族基金获得收益。

由于信托制度具有的巨大的弹性和灵活性，信托机构会根据委托人情况度身定做家族信托基金，以根据委托人的要求设置一系列复杂的条款，设计信托财产的运用方式和分配条件。比如规定家族财产不可分割或信托不可撤销，避免继承人分产导致股权分散、丧失对家族企业的控制。同时为避免子孙们成为纨绔子弟，挥霍无度导致家族衰败，难逃“富不过三代”魔咒，一些富人在设立财富传承的家族信托时会专门设置“败家子条款”，禁止受益人转让、授予或者处理信托财产，对受益人的权力进行限制，受托机构可以依据传承人对受益人的期望设定财产受益条件，如所发款项使子女只够过中产生活，或只能用于医疗、教育等支出，让子女不会因继承巨额家产而成为“二世祖”，同时也防止子女因欠债或离婚而损失信托财产，保障家族财产的完整性，实现“即使你不能拥有这些财产，也没有人可以从你那儿夺走它”的目的。

国内新兴理财渠道回顾

计财部 黄伟超

2010年，全球经济在缘起美国，蔓延欧洲大陆的次贷危机的余震后，世界版图纷纷出现多样的金融突变，从闻所未闻的冰岛破产，到爱尔兰面临破产危机，再是迪拜与希腊主权债务危机，无一不让世人全球经济呈现担忧。

从2009年起，为对抗金融危机，中国实施适度宽松的货币政策与积极的财政政策。根据世界银行的统计数据，2009年中国GDP在全球经济低迷的情况下，比上年增长8.7%。相比欧洲、美国各大经济体的GDP下滑至2007年水平，市场对中国经济的信心高涨。中国继2008年超过德国GDP后，于2010年超越日本成为全球第二大经济体，据各国政府公布的数据显示，2010年中国GDP为5.88万亿美元，比日本超出

表一：全球主要经济体GDP情况						单位：百万美元
		2009年	GDP增长幅度	2008年	GDP增长幅度	2007年
	全球	58,141,498	-4.04%	60,587,016	11.48%	54,347,038
1	美国	14,119,000	-0.60%	14,204,322	2.85%	13,811,200
2	日本	5,067,996	3.23%	4,909,272	12.17%	4,376,705
3	中国	4,985,461	15.24%	4,326,187	31.89%	3,280,053
4	德国	3,330,032	-8.84%	3,652,824	10.78%	3,297,233
5	法国	2,649,390	-7.14%	2,853,062	11.35%	2,562,288
6	英国	2,174,530	-17.81%	2,645,593	-3.01%	2,727,806
7	意大利	2,112,780	-7.86%	2,293,008	8.80%	2,107,481
8	巴西	1,573,409	-2.43%	1,612,593	22.71%	1,314,170
9	西班牙	1,460,250	-8.97%	1,604,174	12.24%	1,429,226
10	加拿大	1,336,068	-4.57%	1,400,091	5.56%	1,326,376

备注：资料来源于世界银行整理数据

中国经济的腾飞，吸引了大量国外人士前来投资，投资中国成为了国际上热门话题，投资中国一方面享受了人民币升值的巨大利润空间，同时国内资本市场与期货市场的升值潜力加大了投资的盈利空间。中国80后新一代大部分进入适婚年龄，住房刚性需求导致住宅房产大幅升值。黄金作为饰品与投资保值产品需求大增，体现较高的升值空间。信托公司自2007年中国银行业监督管理委员会颁布“新两规”之后，为广大投资者提供涵盖证券市场、产业市场、融资市场的众多投资品种，并有稳定的投资收益。

中国经济的迅速增长，富人阶层的大量涌现，资本市场催生出数以万计的千万富翁，中国

士都瞩目中国，就汇率方面，美元兑人民币中间牌价从2008年初7.2779跌为2010年末6.6229，人民币兑美元升值9.89%。

期货投资

受全球期货价格的带动，国内3个商品交易所上市交易的24个交易品种，于2008到2010年都出现了较大的涨幅。2010年末较2008年末，上市交易的20个品种涨幅区间在20%以内的品种有1种，涨幅区间在20%到50%的品种有6种，涨幅区间在50%到100%的品种有8种，涨幅区间在100%以上的品种有4种，另外籼稻、PVC（聚氯乙烯）、螺纹钢与线材并未于2008年上市交易；2010年较2009年，涨幅区间在20%以内的品种有8种，涨幅区间在20%到50%的品种为9种，涨幅区间在50%以上的

品种有1种，出现跌幅在10%以内的品种有3种。

由于期货交易实行保证金制度，期货交易保证金率从5%到40%不等，具有杠杆投资的特性，以2006年到2008年的期货价格情况为例，硬麦的上涨幅度为18.88%，最低保证金率为5%，杠杆比为20：1，涨幅可为377.6%；以2007年到2009年的期货价格情况分析，沪锌的跌幅为8.24%，最低保证金率为5%，杠杆比为20：1，跌幅可扩大到164.8%。

期货投资总体可分为工业品类、农产品类、稀缺金属类。

全球油价的大幅攀升，导致了石油的下游产品价格的大幅攀升，原油价格OPEC油价从2008年末34.69美元/桶，升至2010年末90.22美元/桶，升幅达到160.08%。国内对应的石油下游产品，聚乙烯涨幅为66.22%，燃油涨幅为80.55%。原油价格的攀升同时抬高了电力成本，导致了矿产资源等工业品的成本上涨，拉升了产品单价，沪铜、PVC、沪铝、沪锌价格都有较大幅度的上涨。温家宝总理虽多次在公开场合表示中国粮食历史上连续第三次高产，但通货膨胀的压力与农产品生产环节的薄利却是有力的物价上抬利器，主要的农产品都出现较大的上涨。

黄金投资

黄金作为金融危机中对抗货币贬值有力的投资工具，受到全球众多投资者的追捧，欧洲、亚洲多国上演着一幕又一幕越防通胀越买黄金，越买黄金价格越是往上飙升的局面。国际金价从2009年年初的830美元/盎司，COMEX期金升至2010年末1400美元/盎司，升幅达66.67%。国内期金价格从2008年末的190元升至306元，升幅达60.70%。

根据世界黄金理事会对中国黄金市场的调查研究，中国已成为世界第二大黄金销售市场与世界最大的产出国。国内的黄金文化继续催生出庞大的黄金需求，2009年，中国黄金总需求达到428公吨，但同年国内总供给合共只314公吨。80后的婚嫁一族以幸福美满为主调使得国内饰品黄金的需求稳步上升，2009年黄金饰品的需求总额达338公吨。黄金投资类产品也高速增长，2009年黄金投资产品净额达90公吨。



表二：国内期货价格变动情况

中文名	交易所代码	2010年末	对比08年数据	对比09年数据	2009年末	2008年末
橡胶	RU	36,687	187.07%	51.16%	24,271	12,780
沪铜	CU	71,908	169.91%	20.41%	59,719	26,642
郑棉	CF	27,946	135.04%	69.32%	16,505	11,890
白糖	SR	6,802	127.51%	26.62%	5,372	2,990
PTA	TA	10,387	95.69%	25.40%	8,283	5,308
沪锌	ZN	19,739	93.58%	-8.24%	21,512	10,197
棕榈	P	9,682	92.08%	38.56%	6,988	5,041
燃油	FU	5,009	80.55%	8.95%	4,598	2,774
乙烯	L	12,228	66.22%	-0.08%	12,238	7,357
黄金	AU	306	60.70%	23.57%	247	190
菜油	RO	10,445	59.91%	25.26%	8,338	6,532
豆油	Y	10,149	59.88%	30.38%	7,785	6,348
沪铝	AL	17,135	45.95%	-1.26%	17,354	11,740
玉米	C	2,203	42.88%	20.49%	1,828	1,542
豆一	A	4,395	32.57%	8.69%	4,043	3,315
豆粕	M	3,358	32.33%	6.10%	3,165	2,538
强麦	WS	2,673	30.88%	19.96%	2,228	2,042
豆二	B	4,632	28.99%	11.77%	4,145	3,591
硬麦	WT	2,198	18.88%	12.34%	1,956	1,849
籼稻	ER	2,396	不比较	12.74%	2,125	
线材	WR	4,737	不比较	12.58%	4,208	
螺纹	RB	4,856	不比较	10.29%	4,403	
PVC	V	8,430	不比较	7.42%	7,848	

备注：数据根据交易所合约收盘均价统计



国内黄金投资的方式众多，比较普遍的黄金投资方式有饰品黄金、实物黄金、纸黄金、黄金基金、黄金T+D现货。

饰品黄金包括珠宝商出售的金银首饰、市面流通的纪念性金条、贺岁金条等。虽然饰品黄金为最常见的黄金品种，但饰品黄金并不是很好的投资品种。饰品黄金具有美学价值，购买本身所支付的附加费用较高，饰品黄金的价格包括生产与流通环节中制造商、批发商、零售商的利润。此外，金银首饰在日常使用中会受到不同程度的磨损，如果将旧金银饰品变现，其价格要比原分量打折扣。

实物黄金投资，国内实物黄金投资包括上海黄金交易所的实物黄金交割、招商银行代售的高赛尔实物金条等等。实物黄金交易由于具有实物交割的性质，需要注意的是，黄金实物提取之后，销售方是不予以收回的，如需寄存要缴纳一定的托管费用。

纸黄金投资，就是不做现货黄金的账面黄金交易，因此又称为记账黄金交易。相对实物黄金投资，由于纸黄金投资具有不能拥有黄金实物的性质，因此，纸黄金买卖主要为赚取买卖间的价差。国内开展纸黄金业务的有中国银行“黄金宝”，交易品种是“黄金宝——上海金”，交易门槛为10克黄金以上。

黄金基金、黄金T+D现货作为现时较为方便快捷的黄金投资方式，有着如同证券市场买卖股票的性质。金融机构以收取手续费为盈利点，投资者可当天买入当天卖出，赚取中间差价。现时推出黄金基金的基金公司有益安基金、易方达基金等。上海黄金交易所大力推动黄金发展，推出黄金T+D现货，国内大部分银行也有代理此类业务，为广大投资者提供便利。

信托投资

根据本人对信托行业的分析调研，全国信托公司牌照74张，已开业信托公司约为63家。自2007年银监会“新两规”颁布后，信托投资已成为国内投资界的中坚力量。截止2010年末，信托资产余额3.04万亿，包括QDII基金在内的国内基金公司基金资产净值为2.52万亿，信托投资仅仅用了3年时间就取得了如此成绩，体现了信托投资本身的无穷魅力。

由于信托投资的门槛较高，主要面向合格投资者，根据银监会对合格投资者的定义，合格投资者的要求如下：（一）投资一个信托计划的最低金额不少于100万元人民币的自然人、法人或者依法成立的其他组织；（二）个人或家庭金融资产总计在其认购时超过100万元人民币，且能提供相关财产证明的自然人；（三）个人收入在最近三年内每年收入超过20万元人民币或者夫妻双方合计收入在最近三年内每年收入超过30万元人民币，且能提供相关收入证明的自然人。一般情况下，为简单起见，投资人与信托公司签订信托合同都会采用第一种方式，直接以现金100万元人民币购买信托份额。

由于信托投资有着“收益预期高而固定、投资领域较为宽广”等特点，受到了广大投资者的青睐。信托产品的期限从1年到长期不等，而且信托投资具有类证券化性质。信托公司本着为高净值人士理财的理念，在挑选信托项目时都为优质项目，结构化项目中优先受益人的收益率一般在8.5%以上，根据投资额度略上浮，300万元人民币的投资额度以上为9.0%以上，1000万元人民币的投资额度以上为9.5%以上。一般受益人的收益率根据项目实际收益与杠杆比确定，具有一定的期货性质。从业务性质上分，信托投资可分为贷款类、票据类、股权类、证券类、房地产投资类、及近年来较为热门的PE投资类（即上市前公司投资），满足各类投资者不同的理财需求。

根据本人对信托行业的分析调研，全国信托公司牌照74张，已开业信托公司约为63家。自2007年银监会“新两规”颁布后，信托投资已成为国内投资界的中坚力量。

公司信息化建设回顾与思考

办公室 谢沛勤

一、回顾

信托是连接资本市场、货币市场和产业市场的金融业“第4支柱”，发展前景极其广阔。相对于国外信托公司，及国内银行、证券、保险公司，我国信托公司信息化建设水平发展滞后。2007年重新登记前，信托公司历经多次清理整顿，业务定位不明晰，资产规模较小，信息化建设基础差，技术人才储备不足。重新登记后，信托公司管理资产规模急速扩展，同时大部分公司开始着手构建信息化系统。我公司正是在此背景下，全面进行信息化建设。公司领导对信息化建设十分重视，2008年制定三年发展规划中明确提出了信息化建设规划。回顾过去三年工作，信息化按照规划指引切实开展工作，取得了良好成果。

1、建立统一网络平台和办公自动化系统

过去我们信息化基础薄弱与金融机构专业形象不相符。当时只有财务系统，没有统一的网络。公司信息化建设从基础建设做起，由办公室牵头，升级办公电脑，购置电脑桌和卡位。参照银行方案，建设主机房和网络平台，实现了统一联网控制管理，包括各部门分网段管理。外联证券公司、银监局、人行管理，互联网共享上网管理。网络基础建成后，我们信息化先从办公自动化做起，实施了OA系统、档案系统、网络版杀毒软件、内部即时通讯、短信等应用，办公信息化平台基本搭建起来。

2、整合业务管理系统，建立一体化业务平台

对公司来说，信息化更为迫切的是业务系统。

各部门都提出了信息化需求，如：原财务系统设置信托项目成立建帐不方便；证券等投资业务越来越多，要大量录入复杂的借贷分录凭证，工作量大，人力应付有压力；项目估值需要电脑系统支持；需要贷款管理系统管理贷款业务；需要客户管理系统管理越来越多的客户；需要项目管理系统管理越来越多的项目，包括立项、募集、运作、清算分配等多个环节；需要证券系统支持自营证券投资 and 私募基金投资管理；需要事前事中电子审批；需要事后稽核，系统不仅要记录财务帐，还要记录基于管理事务的业务明细信息、基于客户购买赎回信托产品的明细交易信息、基于资金运用的明细交易信息，记录证券投资管理过程信息等。

新业务系统从开发到实施上线遇到很多困难，但现在绝大部分功能已上线并运作正常，基本能达到我们的预期目标。

由于信托行业相对于银行业而言，机构少资产总量少，业务类型复杂，随市场变化较快，愿意投身其中的信息技术开发公司很少，市场没有一个完全满足我们需求的成熟的整体解决方案。如何以最合理的方式引进新业务系统，成为考验公司智慧的问题。公司采取了积极而审慎的态度，由高管牵头，各部门经理加业务和技术骨干组成信息化小组，一方面整理了需求，一方面进行同业考察选型，最终我们确定了整合各项业务功能的一体化系统架构。2009年初以招投标方式从多个候选方案中选定了与我们理想相近的解决方案和开发公司。

新业务系统从开发到实施上线遇到很多困难，但现在绝大部分功能已上线并运作正常，基本能达到我们的预期目标。目前我们正根据使用情况作进一步完善，一些是功能上的问题，一些是灵活配置问题，还有一些是管理职能调整的问题。从同业信息化发展情况，当初我们提出并实施的业务系统整合架构方案路子是走对了。

3、整合客户服务渠道，建立统一对外客户服务平台

2010年，根据公司营销与产品研发管理策略，信息化工作开始探讨建立“统一对外客户服务平台”，即整合网站门户、信息搜索服务、短信、企业邮箱、电话服务的统一客户服务平台。包括为中下游

客户（投资中介、银行、企业、项目持有人等）提供项目合作服务；为上游客户提供产品推介、产品预约、产品售后信息等服务。

构建新网站项目于2010年底开始，并于2011年5月上线运行。多渠道为客户提供方便快捷服务，是我们接下来信息化工作的重要方向。

二、思考

回顾信息化建设历程，办公信息化比较好理解，主要提供信息沟通的手段，如电子公告、电子邮件、内部即时通讯、短信、知识搜索等。业务系统有点复杂，管理功能很多，有的好用，有的可能还得改善，也可能各说不一。对于我们来说，不仅要根据管理需求不断优化细节，还要从整体上结合当今信息系统设计新理念、发展新方向来分析，把握好我们业务信息化工作。

一是自助化理念

信息化自助操作理念当今广泛应用于客户服务，如银行通过ATM柜员机和网上银行实现自助银行服务。近些年，银行业务迅猛发展，而银行网点资源是有限的，太多人挤到网点排队填单办业务，网点压力很大。有了自助银行，客户不用去网点排队感觉方便快捷了，银行网点也减轻了业务压力，实现了共赢。

我们企业信息化发展是一样道理，开始只有财务部门有系统，大家都把单据资料交过去等财务处理。

勤学多思 顾全大局 努力当好参谋和助手

办公室 王琛

浅议如何做好办公室工作

这样的模式过去是没问题的，但近年业务迅速发展，一方面财务部门开始有压力，另一方面太多的业务资料交接容易产生混乱。业务信息化为业务岗位提供系统支持，相当于他们有了自助手段，业务管理通过电子流程实现业务部门、财务部门分工合作。

自助化突破时间和空间的限制，满足企业规模做大后管理的需要。自助化意味着不是小部分人拥有系统操作权限，而是更多的人享有信息化手段，是实施全面的信息化。

自助化对企业是一种挑战，正如自助银行，虽然很普遍了，但是还是有些人不会用，也不想接受自助操作的新思维。对企业来说，需要加强培训，因为只有学会了用顺了，才会觉得好用。

二是流程电子化理念

低度信息化只考虑信息的记录功能和查询输出功能，一般表现为事后补录信息入系统；中度信息化考虑自动核算，如贷款计息、证券成本收益核算、会计核算等；中高度信息化考虑管理过程的控制，即流程电子化、电子审批等。

现代企业规模越来越大，人员分工越来越细，这个庞大的企业机器要运作起来，管理上必然要规范流程。流程电子化是有效的辅助管理控制手段，使不同职责的人员可以更有效分工和协同工作。

流程电子化是企业全面信息化的必然选择，但我们追求中高度信息化的时候，并不能放弃信息化的基础，即存储信息的功能。如果一些实际管理流程和核算公式没有明确时，我们应执行低度信息化，把管理信息或核算结果直接录入系统，确保信息的完整性。

三是以客户为中心的理念

信息化早期是以帐务为中心，系统确保能出财务报表信息；后来强调以事务为中心，注重支持和考察某项业务的情况，如贷款业务；当今普遍以客户为中心，考虑每个客户情况，强调所有客户帐务清晰了，整个企业帐务也清晰了；强调为每个客户提供方便、快捷、优质服务，企业工作就做好了。

财务管理、业务管理、客户管理其实都是系统的核心组成部分，系统一步一步向前迈进，信息系统内容也越来越丰富。这是一个企业系统逐步建立的过程。

办公室是一个综合协调的部门，起着联系沟通、上传下达的重要作用，作为办公室工作人员，如何围绕中心、服务大局，进一步发挥好自身的作用，是一个值得认真思考的问题。结合几年来的工作实践，就如何做好办公室工作谈点粗浅的看法和认识。

一、认清形势，明确职责，找准定位

要做好办公室工作，首先要对办公室自身的工作性质有清晰的认识。办公室承担着综合协调、信息宣传、内外联络、文秘事务、行政后勤、企业文化等多项职能，其功能定位可概括为“机构枢纽、对外窗口、领导参谋、后勤管家”。因此，办公室工作具有战略性、全局性、辅助性、事务性、不可预见性等特点。

所谓的战略性、全局性，是指办公室处于组织的“神经中枢”位置，担负着上传下达、综合协调、参谋助手的重要职责，办公室工作人员要善于把握全局，学会站在领导的角度换位思考。

但是办公室工作同时又具有辅助性、事务性的特点。辅助性指办公室的职能是给领导当好参谋助手，办公室没有独立于领导工作需要以外的工作任务。同时，办公室需要从事大量事务性工作，要明确自身职责和定位，避免将有限的时间和精力耗费在无用功上。

所谓不可预见性是指办公室需要经常应付各类突发性、临时性工作，难以提前部署。

上述种种特性决定了办公室工作的复杂性和矛盾性。因此，做好办公室工作首先要明确自己的职责和角色定位，才能有的放矢地开展好工作。





二、学会取舍，服务大局，突出重点

办公室工作千头万绪，如果把握不好，就会陷入事务性工作的泥潭，成天疲于被动应付，到处扮演救火队员的角色。虽然完成了很多事务性工作，却无法体现其工作成效。

要处理好办公室工作的主次，首先必须要有很强的大局意识，自觉把办公室工作放在企业发展大局中考虑，敏锐把握领导当前关注的重点工作。要努力做到“站得高一点”，就是要身在兵位，胸有帅谋，努力贴近领导意图，想在领导之前，谋在领导之先，主动思考全局性、战略性和前瞻性的重大问题；“看得宽一点”，就是要有宽广的视野和眼光，广泛掌握资料，能够为领导出谋划策；“想得深一点”就是要有战略思维能力，勤于思考，善于在日常工作中对实际问题进行分析，为领导决策提供前瞻性服务。

三、提高自身素质，发挥办公室应有作用的具体做法

办公室要充分发挥其职能，还应该在以下几个方面发挥应有作用。

（一）勤学多思，当好参谋

办公室作为综合管理部门，办公室人员发挥参谋辅助作用既是领导管理决策的需要，也是办公室人员的重要职责。但是，长期以来，很多人将办公室单纯定位为后勤服务部门，认为只要“管理事务，搞好服务”而忽视其参谋职能，办公室工作人员沉浸于纷繁零碎的琐事之中，不主动“参与政务”。所以，要想充分发挥参谋职能，我们必须从思想上由被动应付向主动思考转变，在工作中要充分发挥主观能动性，要善于从繁杂的办公室事务工作中解放出来，驾驭全局，统筹兼顾，要想领导之所想，谋领导之所谋，结合实际工作与领导“同频共振”，为领导出谋划策，拾遗补缺。

要做到这一点，就需要办公室人员有较强的政治意识、责任意识，尽可能增强工作的主动性、预见性、创造性，吃透上情，掌握内情，了解下情，认真研究领会组织意图和领导思路。在实际工作中做到：一是加强学习。办公室综合性强，涉及面广，因此办公室人员要不断更新知识，培育全局眼光，养成勤于思考的习惯。二是深入研究，深入了解。了解业务部门最关心的事情，研究大家最迫切要求解决的问题，为领导提出决策预案，供领导借鉴和参考。履行好办公室人员在服务发展、服务领导、服务部门中的重要职责。

（二）顾全大局，保持心态

办公室工作要坚持以大局为重。从事办公室工作可能会有这样一个感受：从早忙到晚、从年初忙碌到年底，写起单位的总结来扬扬洒洒一大片，可是却很难在其中发现自己一年来工作的“闪光点”。

当看到其它业务部门的工作成绩都可以用实际数据来衡量时，自己的工作对比起来却似乎显得微不足道。而实际上，这正是办公室工作辅助性、事务性的特点决定的，在业务部门众多闪光的业绩背后，离不开办公室上传下达、起承转合起到重要作用，但这些工作往往却并不那么显山露水，因此，干好办公室工作，首先必须摆正心态，要有奉献精神，应有甘当绿叶扶红花的大局观念，切不可牢骚满腹，影响工作情绪。对工作要有耐心、细心、平常心。此外，作为综合职能部门，工作中常常要与领导和其他职能部门打交道，受委屈是常会遇到的情况，如在办文办会、车辆保障等具体工作中往往会被误解、甚至出现言辞冲突，这时应做到耐心，切忌硬碰硬；办公室工作切不可因事多、事杂而“抓大放小”，要深切地知道，一点细小失误都有可能带来不可估量的负面影响，工作中应养成小心细致的习惯。

（三）综合协调，与领导保持一致

只有同领导保持一致，才能为领导服务好，这是办公室工作的重要原则。办公室作为综合的办事机构，首先要在领导授权范围内协调好内部各方面的关系，使之做到步调一致、目标趋同，产生一股合力，从而取得最佳工作成果和社会效益，保证领导能够集中精力抓大事。同时还要与上级部门建立良好的工作关系，随时了解上级领导机关和上级领导的精神、指示和意图，落实有关工作。

（四）规范工作，提高效率

制度建设是优质高效管理的保障，办公室固定化、程序化的工作多，但任务琐碎、繁杂，突发性、临时性的事情随时会出现。办公室要建立健全办公室本身的制度，协助领导建设科学规范的决策和工作程序。通过制定办公室各项制度和程序，使工作流程化，保证科学决策、有效指挥和传达畅通，使领导有更多时间抓大事。

（五）强化督办，推动工作

办公室要及时对重大决策和事项进行密切的跟踪和督办。落实情况如何，出现了什么问题，怎么解决，要及时向领导报告，使决策和工作落到实处。具体包括：重大决策的贯彻、落实及执行情况的督办和反馈；对重要会议决定事项的督办；对上级机关、领导交办的各项工作的督办；对公文办理的督办等等。通过及时督办，确保领导意图得以贯彻落实，提高本单位的整体执行力。

（六）提高服务水平，提供有力保障

为领导、为各部室提供优质服务 and 有力保障也是办公室的重要职能之一。为此，办公室必须做好办文、办会、办事等日常事务性工作。在工作中力求做好“三个转变”，即由只满足于办好具体事务向做好领导参谋助手转变；由只注意好当前工作向做好超前服务转变；由被动完成任务向创造性工作转变。

借舟助行，资本远航

资产部 张凌

2009年7月，东莞信托与国家开发投资公司等多家机构成功发起了国投首只私募股权投资基金——国投创新（北京）投资基金有限公司（以下简称国投基金），这是在信托PE业务开闸后，东莞本土金融机构主动转型迈出PE的第一步。东莞信托秉承东莞资本低调稳健的作风，将自有资金投资国投基金，为今后公司从财务投资转向产业投资和战略投资作好充分准备。

国投基金累计募集资金11.8亿元，至2011年6月30日已投资项目6个，总金额达3.6亿元，其中常州星宇车灯公司实现“当年投资，当年过会”；亚普部件股份有限公司、读者出版传媒股份有限公司、沈阳鼓风机集团有限公司，均拟于2011年底前申报上市材料；中国投资担保有限公司、北京美华博大环境工程有限公司正积极进行资本运作，择机申请上市。此外，国投基金还拟投资某风电系统提供商及某农业专业设施提供商，这两家公司也拟于2012年底前申报上市材料。现将国投基金所投资的项目作简单介绍：

一、常州星宇车灯股份有限公司，是中国最大的民营车灯制造企业，跻身国内行业第一梯队，成为外资厂商最主要的竞争对手。2010年认证为“国家认定企业技术中心”，次年2月1日在上海证券交易所挂牌上市。国投创新于2010年2月投资，11个月后完成上市，获得约5.9倍账面投资回报。

二、中国投资担保有限公司，是中国商业性担保行业的开拓者和领导者，是在保余额和累计担保额计排名第一的专业担保公司。作为中国担保联盟的执行主席和泛美保证协会PASA唯一中国会员，中投保每年发布中国担保行业暨中投保发展报告白皮书，其行业领导地位毋庸置疑。

三、北京美华博大环境工程有限公司，是国内水环境服务领域领先者，拥有最全和最高等级的相关资质，可为工业及市政客户提供全方位一揽子解决方案，充分满足市场需求，并且伴随国家政策

四、亚普部件股份有限公司，是中国最大的塑料油箱生产企业，在生产和销售的自主品牌塑料油箱国内排名第一（市场占有率约为50%），全球排名前五。全面的开发能力和全球供应能力有利于该公司配合世界各知名汽车生产厂同步开发新车型并协助主机厂在全球范围快速发展。

五、读者出版传媒股份有限公司，拥有国内影响最大销量最高的期刊，是目前国内、乃至全球首家推出自有品牌手持终端阅读器（即电子书）的企业。凭借国家鼓励出版传媒优势成熟企业上市及国内尚未有上市期刊企业为契机，该公司正在筹划上市。

六、沈阳鼓风机集团有限公司，作为中国鼓风机行业的龙头企业，是国内唯一能够生产百万吨乙烯、千万吨炼油用压缩机及核泵等产品的企业。该公司改变所在行业依赖国际巨头的局面，在中国具有无可替代的地位。沈鼓的销售规模多年来一直是行业第一，市场平均占有率保持在20%左右，部分产品如大型离心压缩机的市场占有率更达85%，军工行业往复压缩机市场占有率为70%。公司多次实现国产化重大技术装备“零”的突破，是国内唯一具有第三代核电站AP1000主泵生产资质和能力的企业。随着中国核电站的建设浪潮，将为该公司带来新的利润增长点。

纵观上述项目，皆是行业的佼佼者，其股权溢价能力强，是不可多得的资源。伴随着国投基金投资项目的不断增加，东莞信托借助国家开发投资公司等央企在资本市场的成功操作经验及资源优势，借助其专业的管理团队、敏锐的市场触角，借舟助行，在资本市场上扬帆远航。



产品信息

营销中心供稿

宏信

股权收益权类信托产品

将信托资金用于购买上市及非上市公司股权收益权，通过回购、收益权处置或收益权本身的现金流入等方式及设置股权质押、资产抵押、连带责任保证、资金监管等风险控制手段为投资者实现信托资金安全增值。

今年已发行项目：

- 宏信-国联集合资金信托计划
- 宏信-国联2号集合资金信托计划
- 宏信-兴业集合资金信托计划
- 宏信-恒辉集合资金信托计划
- 宏信-宏远集合资金信托计划
- 宏信-鼎立集合资金信托计划
- 宏信-融通宝集合资金信托计划

汇信

证券投资类信托产品

由我公司与证券公司、投资咨询公司等专业机构合作，以投资国内证券市场上市的股票、基金、债券和货币市场等为主题的信托产品。

今年已发行项目：

- 汇信-博益集合资金信托计划

鼎信

股权投资类信托产品

将信托资金用于股权投资，投资期间通过股权转让、股权回购、上市退出、长期持有获取分红收益或其它按照信托文件约定的方式获取收益。

今年已发行项目：

- 鼎信-华策集合资金信托计划

恒信

贷款类信托产品

以信托贷款方式运用信托资金的信托业务，资金用于向借款人发放贷款，为投资者实现较为稳定且较高的投资收益。

今年已发行项目：

- 恒信-方汇集合资金信托计划
- 恒信-卓达集合资金信托计划
- 恒信-富盈集合资金信托计划
- 恒信-恒大集合资金信托计划
- 恒信-太诚集合资金信托计划
- 恒信-富盈阳光集合资金信托计划

LOHAS

东莞信托·乐活



英伦印象

信托管理部 黎振辉

英国，全称大不列颠及北爱尔兰联合王国，是由英格兰、苏格兰、威尔士和北爱尔兰组成的联合王国，一统于一个中央政府和国家元首。英国位于欧洲大陆西北面，北大西洋与北海之间，法国的西北，英国本土位于大不列颠群岛，与中国有8个小时的时差，从香港到英国伦敦的飞行航程约为13小时，从香港到英国游玩建议乘坐晚上12点左右的航班，可以减少时差的影响。

对于很多人来说，英国只是个遥远而陌生的国度，最多只是在电视上看到它的新闻和旅游节目。今天我就来说说我在英国所见的一些



英伦第一站

经过漫长的飞机旅程，终于踏足了英国的第一站，英国的首都伦敦。伦敦是个非常多元化的大都市，这里的居民来自世界各地，所以在这里你可以找到很新奇的东西，可以尝试到世界各地的美食，在这个城市中使用的语言据说超过300种。伦敦有很多值得去游玩参观的地方，著名的大笨钟（Big Ben）、伦敦桥(London Bridge)、伦敦塔桥(Tower bridge of London)、伦敦眼（其实就是个在泰晤士河上的摩天轮）、大英博物馆（British Museum）、白金汉宫（Buckingham Palace）等等。

德比郡

德比郡位于英格兰的中部，北部为高原，最高点海拔636米。大部分高沼地为国家公园。中部为丘陵，多石灰岩溶洞。南部有较开阔的河谷平原。主要河流多韦、德文特河，南流汇入特伦河。在这里，现代城市的生活好像离我好远好远，感觉就像回到了18、19世纪的英国，在这里心灵会很宁静。

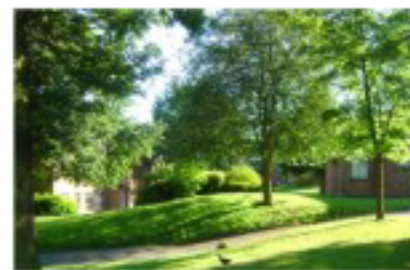


伦敦桥

泰晤士河摩天轮



德比郡村落



英国环境

英国的环境

英国的气候属于温带海洋性气候，气候温和湿润，虽然会有下雪的情况，但不会太冷，与东莞的下雨的冬天来比较，下雪的英国要比下雨的东莞要暖很多。在英国城市里，树木到处可见，在城市与城市之间，经常可以看到整片的森林以及草地。在周末的时候，在草地上晒太阳是英国人很喜欢的活动。英国给我的感觉就是个休闲和度假的好地方，人少，空气好，气候也很适合居住。

英国的人

英国的人大部分给我的感觉是很悠闲的，在那里生活节奏比东莞要慢很多，在那里生活的人身上你是感觉不到那种匆匆忙忙的感觉的。在英国的那段日子，我们租的房子经常会有些老爷爷和老太太来敲门给我们说圣经的故事，他们为了与中国留学生更好的沟通，可以用不大标准的普通话讲述圣经的故事，抛开宗教信仰，他们给我的感觉是那么的安详和幸福。

英国的交通

英国的交通系统比较完善，大部分城镇都有铁路相连，同时英国全国拥有大大小小的机场500多个。道路限制时速很高，就连乡村单向行车道都达到60英里，约为96公里，但是那里的人开车给我的感觉是很礼让的，路上的车在见到有行人要通过时就会减速让行人先过，同时行人在过马路时也会给让路的司机竖起大拇指说声Cheers。就算出现塞车的情况，车距还是很宽，当有紧急车辆如救护车、救护车鸣笛要通过时，路上的车就会立刻靠两边行驶让紧急车辆通过。

英伦购物行

来到英国，当然不会少了去购物啦，购物当然少不了去伦敦啦，在伦敦有着大大小小的世界名牌专卖店，也有大型的购物广场，最著名的当然是牛津街（Oxford street）啦，NEXT, FCUK, DKNY, Gucci、LV等专卖店都可以在这条街上找到，购物最适合的时间就是圣诞后的几天了，过了圣诞，英国大部分商店的商品都会有很大的折扣，低至3折都有，那个时候可以以很便宜的价格买到很好的东西。除了世界名牌外，英国的特产也不少，比

如说苏格兰的威士忌、银器、皮革制品、烟斗、红茶也是很有名的。需要注意的是英国的商店晚上关门时间比较早，一般在下午6点到7点就会关门了，晚上营业的只有餐厅、酒吧和的士高了。

另外在这里销售的日常用品、小礼品以及纪念品等很多都是“Made In China”（中国制造），在带给我亲切感的同时也给我带来了一些烦恼，经常看到一些精美的小礼品一看它的产地还是中国，去到这么远的地方给朋友带回来一个中国产的礼品，感觉怪怪的，所以机场免税店的香水店就成了我购买礼物的一个不错的选择。

结语：

回国3年多了，对英国的感觉既是亲切，有点陌生又有点遥远。但每次看到那些照片，还是觉得格外的亲切，有点兴奋。每次和英国认识的同学聚会时，聊起英国，聊起我们的学校，我们住的地方，都会格外兴奋，在GOOGLE MAPS上一问一答的找我们住过的房子，我们走过的路甚至那时候经常去的超市和街市（open market）还是觉得很有兴致，对着那些地方我们可以聊上一晚上。我们已经在计划下次集体旧地重游了-呵呵



彩云之南又见炊烟

营销中心 刘原宇

一直想着写一篇文章记下我的第一次纯粹的旅行，就这样，有了下文

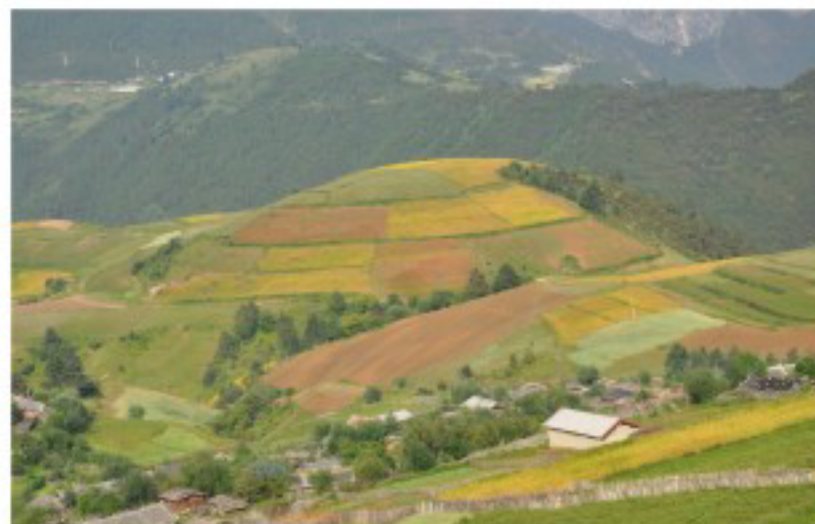
去了趟彩云之南，忽然有了游历的兴致。

一直因为懒，懒得行走，懒得改变，虽然常嚷嚷着要出去游玩却很少将其付诸行动，总幻想着有个机器猫，从兜里掏出时空门就可以云游四海，于是自封号“梦逸居士”，在书或发呆中满足而又惬意地神游。这次终于去到了“神游地之一——云南”。出发前，将mp3里装满faye的歌曲，带上几本小说，期待着诗情画意。

“暮色笼罩”古镇

我们中午按时到达了古镇，隆重而又热烈的阳光，晒得人温暖而又干燥。八月中旬，天气很好，蓝天，白云，碧水，一块块平平仄仄的青石板，一个个古朴雅致的砖木空间，一片片暮年光景的青苔，还有一些裸着红砖的在建工程，这些场景在眼前交汇与割裂，心里面装满了小时候过新年的欢喜。这里的白天很长，晚上8点，天还大亮，只是有些微凉，越来越多的人涌入这个古镇，青石板上人挤人，一片繁荣景象。穿行在人海中，大家彼此间似乎是认识的，熟悉得可以叫出名字。我们找了间清吧，坐在窗边，看着清澈的蓝天被暮色染成深蓝，和键盘手合作了一首老歌“红豆”，伴随着细水长流，我们回到住处。入夜之后，裹着薄薄的被子，虽是异乡却也能睡得香甜。

清晨的古镇，行人不多，少了熙熙攘攘显得格外的纯朴。古镇里有很多东巴纸坊，店铺的桌柜上摆着很多种东巴纸做的小册子、明信片等，天花板下挂满鹅黄色的东巴纸灯笼，泛着柔和的光泽。纸坊后院的天井里，支着一口圆肚大锅，盖子如同一只尖顶“草帽”，锅下燃着木柴，冉冉炊烟，散发着轻微的香气。一位温润的纳西女孩见我们好奇，为我们示范了制作东巴纸的过程，蒸煮、漂洗、捣浆、抄纸、晒纸而后做成一张美丽的纸。这纸比牛皮纸厚却很柔软，带着一丝天然的光泽，令我爱不释手。一位清瘦的纳西老爷爷用东巴文字在我自己制作的东巴纸上写上“福乐绵绵”送给了我。我满心欢喜，像是从冬眠中醒来一般地乐不可支，开始絮絮不止地说话，想给朋友寄送些明信片。无奈不知道地址，只好作罢。



“又见炊烟升起”

来到香格里拉，我们距离太阳又近了一步，更能感受到阳光的热烈，顶着因缺氧而发紧的嘴唇，行走在更加隆重而又热烈的阳光下，晒得更加温暖而又干燥。

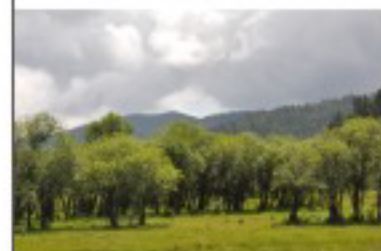
清晨我们把自己包裹得严严实实，赶了个大早去普达措森林公园。雾蒙蒙、白茫茫，一片云蒸霞蔚。零散的雨水偶尔从大片的树叶上滑落下来，打在头顶，落在围巾上，向我们发出邀请。各种各样不知名的参天大树上挂满了精灵般的树胡子，走在其中，人似乎也如精灵般敏感。大大小小的山坡上开遍了野花，许是阳光晒得忘却了季节。小松鼠们撑着大尾巴在树丛中跳来跳去，定然是欢喜这色彩斑斓的大森林。成片的黄色酥油茶田，像油菜田般郁郁葱葱。身边的小男孩儿不停地寻找着长满蘑菇的牛粪。我们正感慨着潮清清，天蓝蓝，公园里的藏族大哥告诉我们：这里一年四季景色各不同：春天是百花盛开的高山草甸，夏天是满山碧绿的青山叠翠，秋天是色彩斑斓的层层密林，冬天是白雪皑皑下的碧蓝湖波。一听到白雪皑皑，我心里又打起了小算盘，琢磨着哪个冬天再来一次，我爱雪。看着远处燃起的阵阵炊烟，情不自禁地又哼起了“又见炊烟”。

“想问阵阵炊烟，你要去哪里。”

一次培训中，老师问大家平时最喜欢干什么，好多同志都兴奋地说“旅游”。当时我这大门不出二门不迈的宅女很难体会到这种激动，在一旁不动声色地说出自己最喜欢做的事情是“睡觉”，美其名曰“神游”，也算是“游”一族。如今，我这个“梦逸居士”即将加入“云游居士”的行列啦。

梦逸居士游的是一种怀念，一份记忆。炊烟就是我儿时记忆中难以忘怀的印象。小时候放暑假，爸妈把无人照料的我送到姥姥家。宁静的清晨，天空中泛着鱼肚白，听到姥姥嘎吱吱地打开院门，甜甜的炊烟香味将我睡梦中唤醒，奔到院子里跟爷爷奶奶一起摘青菜或跟邻居的小孩儿到不远处的田野里嬉戏，享受这份恬淡幽静，呼吸着被晨露湿润着的新鲜空气。“暖暖远人村，依依墟里烟。”家家户户相继升起的缕缕炊烟，柔柔袅袅，缠缠绵绵，飘向上空，不知去向哪里。

回到居住的城市森林，一时半会儿还没缓过神来。灵敏的嗅觉使我仿佛又闻到炊烟的香味，缓缓地熨平了浮躁的心绪，如那缕缕炊烟在我的心头缭绕，久久不能离去。



粽香悠悠

瑞言妙语

又快到端午了，满街粽子飘香，唤起我许多回忆。

我素来喜食糯米做的食品，喜欢那种又软又糯的口感。小时候家里吃的粽子，都是纯糯米放碱，再用竹叶扎起来包成粽子。没有其它的添加物却最大限度保留了自然的风味。竹叶的天然清香和糯米的绵软恰到好处地融合在一起，加糖蘸着吃甜而不腻。

八岁时与母亲去湘西张家界旅游，和母亲沿着金鞭溪溯溪而上，走了十几里，沿途有一个村站在叫卖粽子，粽子小巧精致，剥开粽衣，也是没有馅的，金黄的糯米外裹着一层黄糖，闪烁着诱人的光泽。坐在溪畔的石头上，触目是青山绿水，清澈寒凉的溪水从脚背悠然漫过，仿佛时间在那一刻停止流动，远离了尘嚣，也没有烦恼，有的只是简单和甜蜜，正如同童年的时光，晃悠悠的，甜蜜而单纯。

大学实习那年，因学校和浙江省政府有合作，很多同学去了浙江，那时正值端午，回来时他们给我带来了出名的五芳斋的蛋黄鲜肉粽，那是我第一次吃有馅的粽子。粽子里边包的肉是腌制过的，香而不腻，糯而不烂，我们几个同窗一起分而食之，食之齿颊留香，回味无穷。正如同那时初尝了人生的精彩而又跃跃欲试的勇气。

工作以后，吃过的粽子种类渐渐多了起来，肇庆的裹蒸粽、东莞道滘粽，加入各种馅料的，绿豆、蛋黄、莲蓉，甚至各种形状的，长的、方的、传统形状的。种类繁多，做得也越来越精致。我曾经满大街地找来各种口味的粽子，但是，再也找不回当初的那种味道。我觉得，某些感觉，某种心境，可能跟当时当地的那个人密切相关吧，当身边的人已渐渐茫远，逐渐成为回眸眺望来路时的一个小点，虽然前路也许有更美的风景，但还是会忍不住偶尔回首啊。因为纯洁的童年和青葱年少时光，总是我们心里最不忍触碰的果子，记忆在那里，青春就在那里。

粽子的味道从简单到丰富，就如同随着年龄增长，终于知道人生并不是简单的甜蜜，而是有着丰富的滋味。向着未知的前路行走，不管是繁花胜景，还是风雨兼程，都坦然接受生活的赐予，因为丰富的经历才能造就丰富的人生，所有的经历都必将成为我们人生的财富。所以，自自然然，做想做的事，过想过的生活，见想见的人，偶有怀念，却并不后悔。

我们的今天将成为明天的回忆，希望将来回首时，能够不辜负，不后悔。



浓情化不开

兰草

手头同时在看龙应台的两本书：《目送》，以及她和儿子安德烈合著的书信集《亲爱的安德烈》。

时不时不经意地潸然泪下。

“我慢慢地，慢慢地了解到，所谓父女母子一场，只不过意味着，你和他的缘分就是今生今世不断地在目送他的背影渐行渐远。你站在小路的这一端，看着他逐渐消失在小路转弯的地方，而且，他用背影默默告诉你，不必追。”

她轻轻地写她的母亲、她的父亲，写渐渐失忆的母亲已认不得女儿却常常“雨儿雨儿”叨念女儿的小名，写担心父亲危险没收了他的汽车却不想父亲迅速老去，写离别的难舍，写无尽的追思。从为人女儿成长为为人母亲，在时空的轮回中，渐渐理解了父母，却不料想，父母却渐行渐远。每日为生活奔波，不得侍孝在旁，子欲养而亲不待，这种痛，难以释怀。

人到中年，开始学着爱惜亲人，但突然发现，原来那个粘着你，喜欢亲你的小男孩不见了，他总是玩他的手机，玩他的电脑，上微博，他会讥笑你老土，他会直说和你有代沟，拒绝你任何形式的关心。你一下子懵了，你爱他，但你并不认识他。《亲爱的安德烈》是龙应台和十八岁的儿子安德烈达成希望互相了解共识后开始的通信集，收集了他们长达三年的书信电邮往来。这本书给了我们一个窗口，怎样放下和儿子交流，了解并尊重他的想法，平等地探讨问题。在这过程中，了解他，认识成长中的他，也让他了解你，让他重新认识你。

我们不缺少爱，但往往缺乏相互的沟通与认识，我们不缺乏爱，但往往以爱的名义扼杀彼此。

爱，在字里行间，爱，在风雨相伴中，爱，在默默注视里。



業精於勤

陈贺健书



何丽明/摄